

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE  
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA  
DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Processo nº 0042449-03.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente aos meses de **julho e agosto de 2020**.

## Sumário

I. INTRODUÇÃO.....	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA .....	4
A. Balanço Patrimonial .....	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício .....	14
C. Fluxo de Caixa .....	18
D. Funcionários.....	18
E. Impostos.....	19
III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	19
IV. PENDÊNCIAS.....	22
V. DA CONCLUSÃO .....	23
VI. DO ENCERRAMENTO .....	25

## I. INTRODUÇÃO

1. A **Sabó** foi registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o nire: 35300174267, data da constituição: 27/10/1999, está localizada na Rua: Mateo Forte, 216 – Sala: 16 – Bairro: Água Branca – Município: São Paulo/SP – CEP: 05038-901.

2. O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 50.000.000 (cinquenta milhões de reais), dividido em 403.567.062 (quatrocentos e três milhões, quinhentos e sessenta e sete mil, sessenta e dois reais) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

3. Tem por atividade a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores; fabricação de ferramentas comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

4. Atualmente possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e de Mogi Mirim, além de subsidiária na Argentina. Até setembro de 2019 possuía participação na empresa KACO com sede na Alemanha, que foi alienada ao grupo chinês Zhongding – Sealling Business Unit e retirando-se da sociedade. Desta forma a Sabó deixou de ter participação na empresa Kaco.

5. A crise financeira mundial em 2008 atingiu a empresa, tendo seu faturamento reduzido em 35%, impossibilitando a liquidação do endividamento bancário, agravando a crise financeira vivenciada nos anos seguintes, culminando na solicitação do pedido de Recuperação Judicial em 24 de abril de 2019, que teve seu deferimento em 26 de abril de 2019.

6. Cabe ressaltar que o Plano de Recuperação Judicial tem por objetivo a reestruturação das operações da Companhia, buscando superar a crise econômico-financeira da empresa e reestruturar os seus negócios, de forma a permitir o pagamento de seus credores, nos termos e condições apresentados no plano e retornar à normalidade de suas atividades operacionais; a sua preservação como fonte de geração de riquezas, tributos e empregos e a preservação e efetiva melhora e recuperação do seu valor econômico, bem como de seus ativos tangíveis e intangíveis.

## II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

7. Cabe observar que Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

8. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência qual abrangerá: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários e **(E)** Impostos.

9. As informações que seguem foram compiladas dos demonstrativos contábeis de março de 2020, já apresentado no relatório anterior, a julho e agosto de 2020, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

### A. Balanço Patrimonial

10. A rubrica de **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos**, de curto e longo prazo, apresentaram, entre junho de 2020 a agosto de 2020, aumento na importância de R\$ 1.086.000 (um milhão, oitenta e seis mil

reais), que somou o saldo de R\$ 191.221.000 (cento e noventa e um milhões, duzentos e vinte e um mil reais), até agosto de 2020, a rubrica equivale a 55% do total de ativos.

- Em curto prazo, a rubrica monta R\$ 184.268.000 (cento e oitenta e quatro milhões, duzentos e sessenta e oito mil reais) até agosto de 2020, composta por diversas alíneas, sendo as mais representativas:
  - ✓ As Duplicatas no Exterior montaram R\$ 53.181.000 (cinquenta e três milhões, cento e oitenta e um mil reais) e indicou que 66% dos títulos a receber estão vencidos a mais de 30 dias, sendo 62% relativa a subsidiária **SABÓ ARGENTINA**.
  - ✓ As Duplicatas a Receber no País apresentaram a monta de R\$ 45.351.000 (quarenta e cinco milhões, trezentos e cinquenta e um mil reais). Indicou que 22% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.
  - ✓ O restante da rubrica está dividido entre Depósitos Judiciais, Duplicatas Descontadas, Adiantamentos, Contas a Receber Sabó Argentina, dentre outras.
    - Houve disponibilização dos relatórios de Contas a Receber Nacional e de Exportação, e estão condizentes com os saldos apresentados nos demonstrativos contábeis.

11. Os recursos mantidos em **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentaram decréscimo de R\$ 463.000 (quatrocentos e sessenta e três mil reais) até agosto de 2020. Em comparação ao saldo de junho de 2020, somou a importância de R\$ 1.229.000 (um milhão, duzentos e vinte e nove mil reais), distribuídas da seguinte maneira:

# LASPRO CONSULTORES

Em Milhares de Reais - Agosto de 2020

Banco	Balancete	Diferença	Extrato	%	Observações
Caixa	1	- 1	-	0%	N/E
Banco do Brasil S.A.	96	-	96	8%	
Banco Bradesco S.A.	34	- 30	4	3%	BLOQUEIO-ORDEM JUDICIAL
Banco Itau S.A.	5	-	5	0%	
Banco Safra S.A.	- 0	-	0	0%	
Banco Santander S.A.	70	- 68	2	6%	
Caixa Economica Federal S.A.	2	-	2	0%	
Credit Lyonnais (Suisse) S.A.	- 0	0	-	0%	N/E
Banco ABC	- 2	7	5	0%	Baixa de bloqueio judicial.
Banco Paulista S.A.	0	-	0	0%	
Banco Daycoval	188	-	188	15%	
Banco Sofisa	3	-	3	0%	
Banco Daycoval - Conta Garantia - Nº 80	64	-	64	5%	
Banco Daycoval VINCULADA 6996177	9	-	9	1%	
Banco Sifra	360	-	360	29%	
Banco Luso Brasileiro C/C	13	-	13	1%	
Banco Pine	5	- 0	5	0%	
Banco Sofisa - Conta Vinculada	228	-	228	19%	
Banco Fibra conta corrente	0	- 0	-	0%	N/E
Banco Fibra conta vinculada	154	-	154	13%	
Banco SOFISA - CDB	- 0	0	-	0%	N/E
<b>Total</b>	<b>1.229</b>	<b>- 92</b>	<b>1.137</b>	<b>100%</b>	

N/E - Não Encaminhou

- Os saldos dos extratos bancários apresentam diferenças referentes a bloqueios e baixas judiciais.
- Ademais, a Recuperanda se compromete a apresentar o Fluxo de Caixa realizado a partir de julho de 2020, afim de suportar o saldo contábil.

12. O **Ativo Fiscal**, em curto e longo prazo conjuntamente, somou a quantia de R\$ 52.526.000 (cinquenta e dois milhões, quinhentos e vinte e seis mil reais) até agosto de 2020. Apontou crescimento de 2% no período em análise, decorrente, em sua maior parte, do aumento no Ativo Fiscal Diferido, no valor de R\$ 519.000 (quinhentos e dezenove mil reais).

13. No período em análise, o **Imobilizado** apresentou redução de R\$ 2.051.000 (dois milhões, cinquenta e um mil reais), perfez o saldo bruto de R\$ 247.471.000 (duzentos e quarenta e sete milhões, quatrocentos e setenta e um

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
8/10www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM/CM/JP

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

mil reais). Além disso, houveram os reconhecimentos mensais das **Depreciações**. Demonstrou, em agosto de 2020, que 76% dos bens encontram-se depreciados.

14. O **intangível** apresentou aumento de R\$ 124.000 (cento e vinte e quatro mil reais) de junho a agosto de 2020. Atingiu o saldo bruto de R\$ 19.765.000 (dezenove milhões, setecentos e sessenta e cinco mil reais), sendo reconhecidas as **Amortizações**, onde, 82% dos intangíveis estão amortizados, no mês sob análise. Dessa maneira, o **Imobilizado/Intangível Líquido** perfaz, até agosto de 2020, o saldo de R\$ 62.818.000 (sessenta e dois milhões, oitocentos e dezoito mil reais). Abaixo segue quadro com as movimentações ocorridas no período analisado:

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL EM 31/07/2020	AQUISIÇÕES	AJUSTE	BAIXAS	BAIXAS OBSOLETOS	TRANSFERÊNCIAS		Reclassificação	SALDO FINAL EM 31/08/2020
						DE	PARA		
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	186.277	212	-	(2.726)	-	-	120	-	183.883
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.407	21	-	(4)	-	-	-	-	6.423
INSTALAÇÕES	14.333	61	-	(158)	-	-	18	-	14.255
IMÓVEIS DE USO	32.898	-	-	-	-	-	-	-	32.898
BENFEITORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	2.568	434	-	-	-	(138)	-	-	2.863
<b>TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO</b>	<b>249.631</b>	<b>727</b>	<b>-</b>	<b>(2.888)</b>	<b>-</b>	<b>(138)</b>	<b>138</b>	<b>-</b>	<b>247.471</b>

- Cabe ressaltar que a Recuperanda encaminhou a relação e as notas fiscais dos bens baixados. Contudo, não foi possível identificar os ativos vendidos, tendo em vista a não disponibilização da relação do imobilizado da empresa.
- **Fica este Administrador Judicial no aguardo da autorização judicial, relativa as vendas de ativo imobilizado, ocorridas no período analisado.**

15. Os **Estoques** apresentaram aumento de R\$ 3.391.000 (três milhões, trezentos e noventa e um mil reais), entre junho a agosto de 2020. Totalizou o montante de R\$ 36.462.000 (trinta e seis milhões, quatrocentos e sessenta e dois mil reais).

Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em:	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20
<b>Ativo</b>	<b>355.726</b>	<b>341.247</b>	<b>336.806</b>	<b>343.087</b>	<b>341.048</b>	<b>348.382</b>
<b>Circulante</b>	<b>238.611</b>	<b>221.434</b>	<b>216.994</b>	<b>221.512</b>	<b>220.568</b>	<b>226.584</b>
Caixa e equivalentes de caixa	10.816	3.310	1.515	1.692	1.285	1.229
Contas a receber de clientes e outros créditos	184.831	179.846	178.389	183.199	181.405	184.268
Pagamentos antecipados	1.662	1.446	1.160	954	1.893	1.571
Estoques	38.601	34.578	33.423	33.071	33.233	36.462
Ativo fiscal corrente	2.702	2.252	2.506	2.596	2.752	3.054
<b>Não Circulante</b>	<b>117.115</b>	<b>119.814</b>	<b>119.812</b>	<b>121.575</b>	<b>120.480</b>	<b>121.798</b>
Contas a receber de clientes e outros créditos	6.870	6.905	6.925	6.936	6.938	6.953
Ativo fiscal diferido	43.639	46.810	46.827	48.953	48.153	49.472
Outros Investimentos, incluindo derivativos	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161
Depósitos judiciais	1.336	1.340	1.350	1.379	1.384	1.394
<b>Imobilizado/Intangível</b>	<b>64.109</b>	<b>63.598</b>	<b>63.549</b>	<b>63.146</b>	<b>62.844</b>	<b>62.818</b>
<i>Imobilizado</i>	<i>249.528</i>	<i>249.561</i>	<i>250.058</i>	<i>249.522</i>	<i>249.631</i>	<i>247.471</i>
<i>Intangível</i>	<i>19.352</i>	<i>19.391</i>	<i>19.591</i>	<i>19.641</i>	<i>19.701</i>	<i>19.765</i>
<i>(-) Depreciações</i>	<i>188.907</i>	<i>189.439</i>	<i>190.134</i>	<i>189.999</i>	<i>190.418</i>	<i>188.296</i>
<i>(-) Amortizações</i>	<i>15.864</i>	<i>15.915</i>	<i>15.966</i>	<i>16.018</i>	<i>16.070</i>	<i>16.122</i>

16. Durante os meses analisados, os **Fornecedores e Outras Contas a Pagar**, em curto e longo prazo, conjuntamente, somaram a quantia de R\$ 84.653.000 (oitenta e quatro milhões, seiscentos e cinquenta e três mil reais), onde R\$ 45.924.000 (quarenta e cinco milhões, novecentos e vinte e quatro mil reais) são referentes a dívidas concursais e R\$ 38.729.000 (trinta e oito milhões, setecentos e vinte e nove mil reais) são dívidas extraconcursais. Houve redução de R\$ 7.876.000 (sete milhões, oitocentos e setenta e seis mil reais) de junho a agosto de 2020, sendo representado em sua maior parte pelas rubricas de Fornecedores no País e Fornecedores no Exterior.

- As dívidas com Fornecedores no Exterior representam 29% da rubrica, equivalente ao montante de R\$ 24.718.000 (vinte e quatro milhões, setecentos e dezoito mil reais), sendo que 33% é referente a **SABÓ ARGENTINA**. Houve disponibilização de relatório de Contas a Pagar conciliado com os demonstrativos contábeis e indicou que 26% dos títulos estão vencidos a mais de 30 dias.

- Os Fornecedores no País corresponderam a 38% da rubrica, equivalente a R\$ 32.051.000 (trinta e dois milhões, cinquenta e um mil reais). Houve disponibilização do relatório de Contas a Pagar Nacional, condizente com os demonstrativos contábeis. Indicou que 1% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.
- As demais alíneas da rubrica referem-se a Adiantamentos com Clientes, Serviços Profissionais, Top Performance, Comissões, dentre outras.

17. De junho a agosto de 2020, os **Salários, Férias e Contribuições a Pagar** apresentaram redução de 2%, atingiram o saldo de R\$ 17.448.000 (dezessete milhões, quatrocentos e quarenta e oito mil reais), este valor trata-se, em sua totalidade, de dívidas extraconcursais. Sendo 69% do saldo relativo as Provisões p/ Férias - UEN Retentores e Provisão p/13 Salário - UEN Retentores.

18. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantem valores em curto e longo prazo. Correspondeu a 31% do total de dívidas em agosto de 2020, que, conjuntamente, somaram R\$ 107.252.000 (cento e sete milhões, duzentos e cinquenta e dois mil reais), onde:

- R\$ 11.192.000 (onze milhões, cento e noventa e dois mil reais) são referentes a dívidas concursais e R\$ 96.060.000 (noventa e seis milhões e sessenta mil reais) são extraconcursais.
- Observa-se acréscimo da quantia de R\$ 9.051.000 (nove milhões, cinquenta e um mil reais), sendo decorrente de diversas movimentações financeiras, conforme ilustrado no quadro abaixo:

Conta Contábil	Descrição da Conta Contábil	Saldo em 30/06/2020	Variação	Saldo em 31/08/2020	%
2101210023	Banco Daycoval	- 4.893	309	- 4.584	4%
2101210029	IFC	- 23.899	2.190	- 21.709	20%
2101210002	Banco Bradesco S/A	- 5.712	6	- 5.707	5%
2101210032	RED	- 1.496	460	- 1.036	1%
2101210045	BCO QUATA	- 2.244	676	- 1.567	1%
2101210047	Banco Pine	- 4.158	1.273	- 2.884	3%
2101210035	Banco Daycoval - Conta Garantia - Nº 80	- 3.590	43	- 3.547	3%
2101210037	Banco Sifra	-	- 2.956	- 2.956	3%
2101210038	Banco Daycoval Ceque Empresarial 603175	- 249	254	5	0%
2101210048	Daycoval – Desconto de Duplicatas	- 9.266	- 8.648	- 17.914	17%
2101210049	Sifra – Desconto de Duplicatas	- 2.048	- 3.455	- 5.504	5%
2101210051	Red – Desconto de Duplicatas	- 2.683	789	- 1.894	2%
2101210052	Quatá – Desconto de Duplicatas	-	- 3.306	- 3.306	3%
2101210055	Sifra – Fomento	- 1.014	1.014	-	0%
2101210056	Red – Fomento	- 1.500	1.500	-	0%
2101210062	• BS FIDS – DESCONTO DE DUPLICATAS	- 13.256	3.746	- 9.510	9%
2101210063	SOFISA – CONTA GARANTIDA 154369	- 8.000	-	- 8.000	7%
2101210064	• BS FACTORING – Fomento	- 3.000	3.000	-	0%
2101210069	SOFISA – CONTA GARANTIDA 154962	- 7.000	-	- 7.000	7%
2101210070	SOFISA – CONTA GARANTIDA 155020	-	- 5.000	- 5.000	5%
2101210072	SOFISA – CONTA GARANTIDA 155047	-	- 1.315	- 1.315	1%
2101570012	Alfredo Miguel sabó	- 180	-	- 180	0%
2101570018	Jose Eduardo Sabo	- 1.573	-	- 1.573	1%
2101570020	Silvia Regina Moreira Caio Sabó	- 84	-	- 84	0%
2101570021	Maria Regina da Silveira Sabó	- 150	-	- 150	0%
2201210023	Banco Daycoval.	- 2.206	368	- 1.838	2%
<b>TOTAL</b>		- <b>98.201</b>	- <b>9.052</b>	- <b>107.252</b>	<b>100%</b>

- ✓ Nota-se que o principal aumento das obrigações financeiras ocorreu pelas antecipações (desconto) de duplicatas junto ao banco Daycoval.
- ✓ Houve disponibilização de relatório financeiro das obrigações financeiras, contendo as informações dos empréstimos por banco e contrato, condizente com os saldos contábeis.

19. Os **Passivos Fiscais** mantem valores em curto e longo prazo. Apresentou, até agosto de 2020, débitos fiscais no montante de R\$ 132.203.000 (cento e trinta e dois milhões, duzentos e três mil reais). Este valor trata-se, em sua totalidade, de dívidas extraconcursais e perfaz 36% do total do endividamento, sendo descritos a seguir:

- O **Passivo Fiscal Corrente** reduziu R\$ 2.173.000 (dois milhões, cento e setenta e três mil reais) no período analisado, totalizando o saldo devedor de R\$ 33.039.000 (trinta e três milhões, trinta e nove mil reais).
- O **Passivo Fiscal Não Corrente** decresceu R\$ 3.113.000 (três milhões, cento e treze mil reais) no período analisado, totalizando o saldo devedor de R\$ 99.164.000 (noventa e nove milhões, cento e sessenta e quatro mil reais), onde a redução ocorrida se deu principalmente na alínea de IPI a Recolher.
- Abaixo segue a abertura das obrigações fiscais até agosto de 2020:

Impostos Corrente e não Corrente	08/2020 - Milhares R\$
IR de Terceiros a Recolher	17
Contribuição Sindical - Empregados	2
IPI a Recolher	1.674
ISS a Recolher	52
COFINS a Recolher	1.983
PIS a Recolher	429
ICMS - Substituição Tributária	2.530
Fundo de Combate a Pobreza FCP	22
Atualização de impostos	424
PIS_COFINS_CSLL (4,65%)	36
Parcelamento Ordinário IPI	7.967
Parcelamento Ordinário COFINS	4.072
Parcelamento Ordinário PIS	448
Reparcelamento IPI	3.200
Reparcel. COFINS	1.881
Reparcelamento PIS	407
Reparcelamento INSS	1.287
Parcelamento Ordinário INSS	2.436
Parcelamento RJ IPI	14.865
Parcelamento RJ COFINS	3.309
Parcelamento RJ PIS	437
Parcelamento RJ INSS	12.150
Obrigações Tributárias	13
Provisão REFIS lei 12996	5.321
Provisão Parcelamento PRT Demais Debito	48.440
PROV PARC REFIS ICMS TRANSF ENTRE FABRI	811
PROV PARC REFIS ICMS TRANSF ENTRE FABRI	224
PROV PARC REFIS ICMS SUFRAMA 3042755	78
REFIS Reabertura da lei 11941	1.442
Parcelamento ordinario de ICMS MM	629
Parcelamento de ICMS ST – SP	4.763
Parcelamento de ICMS ST – RJ	520
Parcelamento de ICMS ST – MT	790
Parcelamento de ICMS ST – BA	1.413
Parcelamento de ICMS Mogi Mirim	1.750
Parcelamento de ICMS_ST Santa Catarina	590
Parcel. ICMS ST – PA - PARA 2019	1.642
Parcel. ICMS ST – MG- PARA 2019	1.356
Parcel. ICMS ST – PR- PARA 2019	2.795
<b>Total</b>	<b>132.202</b>

20. A **SABÓ**, no exercício de 2020, até agosto, auferiu prejuízo na importância de R\$ 10.272.000 (dez milhões, duzentos e setenta e dois mil reais) que, somados a exercícios anteriores, apurou **Prejuízos Acumulado** na importância de R\$ 94.502.000 (noventa e quatro milhões, quinhentos e dois mil reais), montando **Patrimônio Líquido a descoberto** no valor de R\$ 23.656.000 (vinte e três milhões, seiscentos e cinquenta e seis mil reais).

21. A Recuperanda encaminhou a segregação do Passivo em dívidas **concurais** e **extraconcurais**, que estão divididos da seguinte forma:

Em milhares de reais - Agosto de 2020

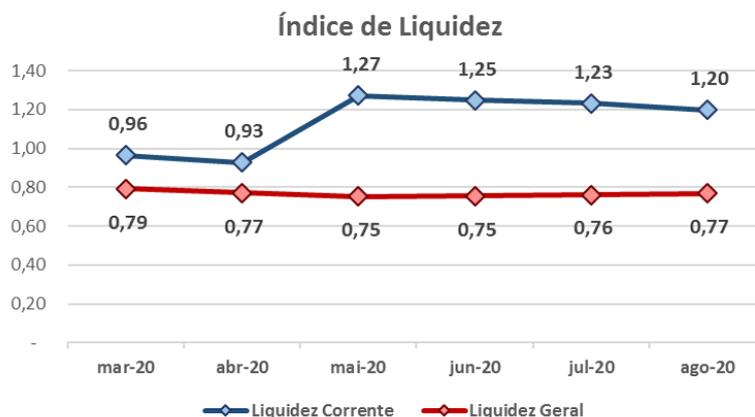
Grupo Demonstração Financeira	PASSIVO TOTAL	CONCURSAIS	EXTRACONCURSAIS
Empréstimos e financiamentos	107.252	11.192	96.060
Fornecedores e outras contas a pagar	84.653	45.924	38.729
Salários, férias e contribuições a pagar	17.448	-	17.448
Passivo fiscal corrente	132.202	-	132.202
Outras contas a pagar	495	-	495
Provisões	29.989	-	29.989
Capital social	50.000	-	50.000
Reservas de capital	9.407	-	9.407
Ajustes de avaliação patrimonial	1.167	-	1.167
Prejuízos acumulados	-	84.230	84.230
<b>TOTAL</b>	<b>348.383</b>	<b>57.116</b>	<b>291.267</b>

Em milhares de reais

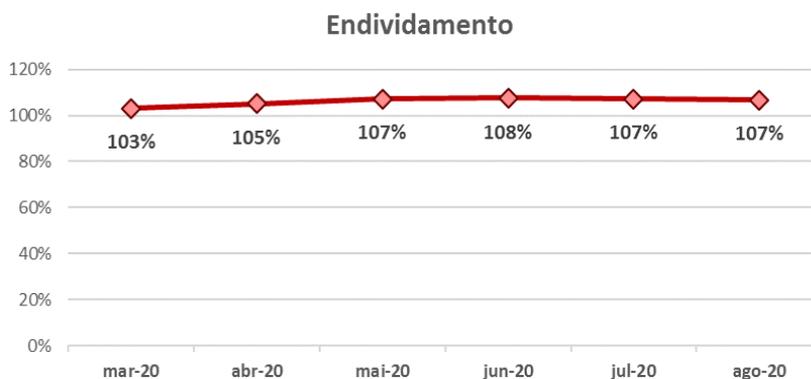
Balanco Patrimonial em:	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20
<b>Passivo</b>	<b>355.726</b>	<b>341.247</b>	<b>336.805</b>	<b>343.087</b>	<b>341.049</b>	<b>348.383</b>
<b>Circulante</b>	<b>247.415</b>	<b>238.663</b>	<b>170.739</b>	<b>177.647</b>	<b>179.124</b>	<b>189.363</b>
Fornecedores e outras contas a pagar	93.169	93.315	38.220	36.241	40.645	38.729
Salários, férias e contribuições a pagar	17.326	17.505	18.010	17.872	16.437	17.448
Empréstimos e financiamentos	104.887	93.342	74.963	82.390	83.274	94.222
Passivo fiscal corrente	31.974	34.389	33.545	35.212	32.897	33.039
Provisões	60	111	6.001	5.932	5.871	5.925
<b>Não Circulante</b>	<b>119.596</b>	<b>120.035</b>	<b>190.722</b>	<b>191.636</b>	<b>186.618</b>	<b>182.676</b>
Empréstimos e financiamentos	3.309	2.941	2.574	2.206	1.838	1.838
Fornecedores Quirografários	-	-	56.003	56.288	46.802	45.924
Empréstimos Quirografários	-	-	13.605	13.605	11.709	11.192
Outras contas a pagar	495	495	495	495	495	495
Passivo fiscal não corrente	105.683	102.498	102.397	102.277	102.095	99.164
Provisões	10.110	14.101	15.649	16.765	23.679	24.063
<b>Patrimonio Líquido</b>	<b>- 11.285</b>	<b>- 17.451</b>	<b>- 24.656</b>	<b>- 26.196</b>	<b>- 24.693</b>	<b>- 23.656</b>
Capital social	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Reservas de capital	9.720	9.689	9.655	9.605	9.561	9.407
Prejuízos acumulados	- 75.103	- 75.071	- 73.775	- 74.159	- 85.421	- 84.230
Ajustes de avaliação patrimonial	6.986	6.986	1.167	1.167	1.167	1.167
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 2.888	- 9.054	- 11.702	- 12.809	- 11.310	- 10.272

22. Com base nas informações patrimoniais apresentadas acima, pode-se proceder com a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que apresentou decréscimo nos últimos meses e alcançou alguns índices satisfatórios, como segue:

- A **Liquidez Corrente** mede a capacidade de liquidar as dívidas em curto prazo. Utiliza recursos e disponíveis também de curto prazo, tendo, até agosto de 2020, liquidez de R\$ 1,20 (um real e vinte centavos) para cada R\$ 1,00 (um real) devido.
- A **Liquidez Geral** mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa. Utiliza-se de todos seus disponíveis e realizáveis, tendo, até agosto de 2020, capacidade de quitação de R\$ 0,77 (setenta e sete centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido.



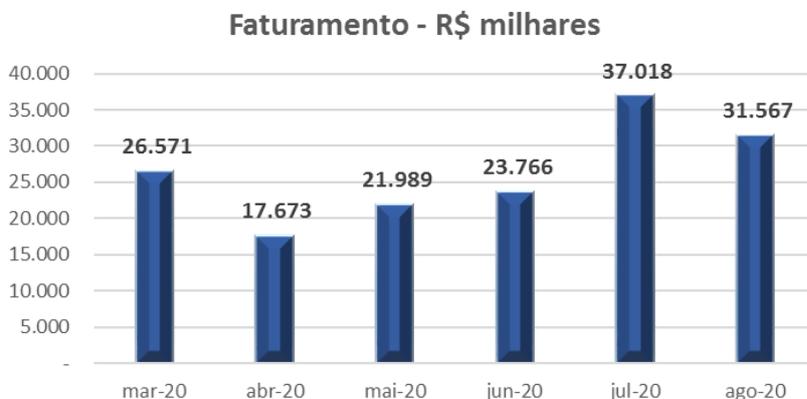
23. O índice de **Endividamento** apresentou tendência crescente nos últimos meses, onde a totalidade de suas dívidas se encontram superiores aos bens e direitos em 7% em agosto de 2020. Indicou que, para liquidação total das obrigações, além de desmobilizar-se, será necessário recorrer a recursos de terceiros.



## B. Demonstração do Resultado do Exercício

24. A **Receita Líquida** montou, acumuladamente, entre janeiro a agosto de 2020, a importância de R\$ 229.184.000 (duzentos e vinte e nove milhões, cento e oitenta e quatro mil reais).

- Observa-se crescimento de 33% nas vendas até agosto de 2020, em relação ao faturamento do mês de junho de 2020.



25. Os **Custos** incorridos representam os maiores gastos, tendo consumido 74% da receita líquida acumulada até agosto de 2020, equivalente a R\$ 170.011.000 (cento e setenta milhões e onze mil reais).

26. As **Despesas Administrativas** montaram gastos na importância de R\$ 68.487.000 (sessenta e oito milhões, quatrocentos e oitenta e sete mil reais), até agosto de 2020. Nota-se elevada monta relacionada a Despesas com Contingências, decorrente do desligamento de funcionários na quantia de R\$ 22.785.000 (vinte e dois milhões, setecentos e oitenta e cinco mil reais). Os demais gastos referem-se a despesas com Funcionários, Serviços Especializados, Comissões dentre outros.

27. As **Outras Receitas/Despesas** montaram, no exercício de 2020, até agosto, gastos na importância de R\$ 7.510.000 (sete milhões, quinhentos e dez mil reais), sendo 99% do saldo relativo a Capacidade Ociosa sobre CPV e o restante se refere a Perdas e Ganhos Alienação de Imobilizado.

- **Se faz de suma importância comentar que a movimentação do imobilizado e o reconhecimento de receitas desta atividade, sem autorização judicial, contraria os artigos. 64 e 66, da Lei 11.101/2005.**

28. As **Despesas Financeiras** totalizaram o montante de R\$ 59.712.000 (cinquenta e nove milhões, setecentos e doze mil reais) de forma acumulada entre janeiro a agosto de 2020, sendo que 79% do saldo refere-se a Varição Cambial. Em contrapartida ao elevado gasto com as despesas financeiras, houve o reconhecimento de **Receita Financeira** no valor acumulado de R\$ 58.571.000 (cinquenta e oito milhões, quinhentos e setenta e um mil reais), sendo que a Varição Cambial corresponde a 98% do saldo, atingiu o **Resultado Financeiro** negativo de R\$ 1.141.000 (um milhão, cento e quarenta e um mil reais).

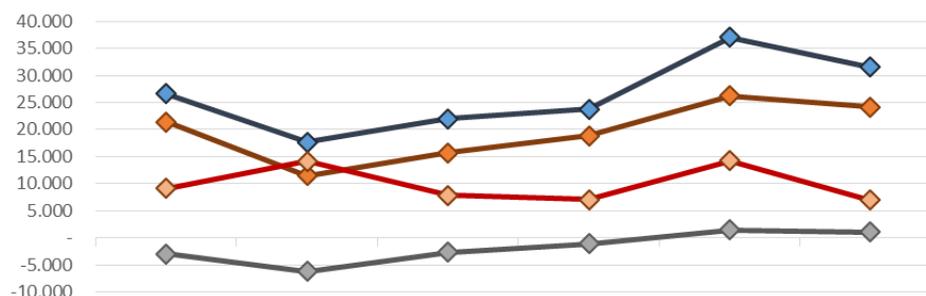
- O Resultado Financeiro se faz pouco representativo, tendo em vista que a variação cambial passiva das obrigações em moeda estrangeira, se faz, em grande parte, suportada pela variação cambial ativa relativa a estorno da variação cambial no mês anterior e apuração no mês corrente.

29. O **Resultado do Exercício** de 2020, até agosto, auferiu **Prejuízo Contábil** no valor de R\$ 10.272.000 (dez milhões, duzentos e setenta e dois mil reais), vez que os Custos e Despesas foram superiores as Receitas auferidas dentro do exercício.

Em milhares de reais - mensal

Demonstração do resultado	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	2020
<b>Receita Líquida</b>	<b>26.571</b>	<b>17.673</b>	<b>21.989</b>	<b>23.766</b>	<b>37.018</b>	<b>31.567</b>	<b>229.184</b>
Custo	21.445	11.497	15.669	18.888	26.241	24.144	170.011
<b>Lucro Bruto</b>	<b>5.126</b>	<b>6.177</b>	<b>6.320</b>	<b>4.878</b>	<b>10.777</b>	<b>7.423</b>	<b>59.173</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>9.095</b>	<b>14.186</b>	<b>7.877</b>	<b>7.046</b>	<b>14.271</b>	<b>6.991</b>	<b>75.997</b>
<i>(-) Despesas Administrativas</i>	7.326	9.577	6.833	7.046	14.263	6.923	68.487
<i>Outras receitas (despesas)</i>	1.770	4.609	1.044	0	8	68	7.510
<b>Resultado Operacional</b>	<b>3.969</b>	<b>8.009</b>	<b>1.557</b>	<b>2.168</b>	<b>3.494</b>	<b>432</b>	<b>16.824</b>
<b>Despesas não operacionais</b>	<b>404</b>	<b>1.328</b>	<b>1.109</b>	<b>1.496</b>	<b>5.794</b>	<b>714</b>	<b>1.141</b>
<i>(-) Despesa Financeira</i>	24.507	8.775	1.733	3.230	2.673	1.583	59.712
<i>Receita Financeira</i>	24.103	7.447	624	1.735	8.467	869	58.571
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>4.373</b>	<b>9.337</b>	<b>2.666</b>	<b>3.664</b>	<b>2.300</b>	<b>282</b>	<b>17.965</b>
<i>(-) IRPJ e CSLL - Diferido</i>	1.454	3.171	17	2.557	801	1.320	7.693
<b>Resultado do Período</b>	<b>2.919</b>	<b>6.166</b>	<b>2.648</b>	<b>1.107</b>	<b>1.499</b>	<b>1.038</b>	<b>10.272</b>

**Resumo DRE - R\$**



	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20
◆ Receita	26.571	17.673	21.989	23.766	37.018	31.567
◆ Custo	21.445	11.497	15.669	18.888	26.241	24.144
◆ Despesas Operacionais	9.095	14.186	7.877	7.046	14.271	6.991
◆ Resultado do Período	-2.919	-6.166	-2.648	-1.107	1.499	1.038

- **Receita x Custos:** De março a agosto de 2020, nota-se que os custos acompanharam a receita, tendo consumido em média 74% da receita líquida.
- **Receita x Despesas:** Observa-se que até o mês de junho de 2020, as despesas operacionais não acompanharam a receita líquida. Demonstrando tendência inversa, a partir do mês de junho de 2020, nota-se que as despesas começaram a acompanhar a receita líquida.

- **Receita x Resultado:** De março a agosto de 2020, nota-se que o resultado acompanhou levemente a receita líquida, sendo impactado principalmente pelo alto custo produtivo.

### C. Fluxo de Caixa

30. Conforme já mencionado neste relatório, a Recuperanda se compromete a apresentar o **Fluxo de Caixa** realizado a partir de julho de 2020.

### D. Funcionários

31. Foram disponibilizados documentos relativos ao departamento pessoal para o período em análise, tais como: folha de pagamento, juntamente com relatório comprovando os pagamentos, resumo da folha de pagamento e de férias, provisão de 13º salário e de férias, protocolo de conectividade social, SEFIP e DCTF Web. Ainda foram disponibilizadas as guias de INSS e FGTS e DARF de IR sobre folha de pagamento.

32. Os documentos apresentados indicam redução de 23 (vinte e três) colaboradores em julho e 27 (vinte e sete) colaboradores em agosto de 2020, totalizando 997 (novecentos e noventa e sete) funcionários, conforme evolução apresentada no quadro abaixo:

Funcionários em:	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20
Saldo Inicial	1.142	1.128	1.074	1.040	978	979
Admissão	19	-	-	1	24	45
Demissão	33	54	34	63	23	27
<b>Saldo Final</b>	<b>1.128</b>	<b>1.074</b>	<b>1.040</b>	<b>978</b>	<b>979</b>	<b>997</b>

Fonte: Resumo da Folha de Pagamento

- A redução do quadro de funcionários se faz em virtude da reestruturação empresarial, que visa a diminuição de gastos e rentabilização da operação, através de melhorias em seu processo produtivo, além dos reflexos na operação, trazidos pelo COVID-19.

## E. Impostos

33. Para o período em análise, foram recebidas as guias/DARF's de impostos, bem como seus comprovantes de recolhimento.

## III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

34. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 02 de outubro de 2019 foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda às fls. 2246/2423, e aditivo ao Plano, às fls. 3804/3814, homologado pela Decisão de fls. 4242/4257, aos 04 de outubro de 2019.

35. O Plano de Recuperação Judicial homologado traz as seguintes formas de pagamento, conforme já reportado em relatório anterior:

- **Classe I - Trabalhista:** O pagamento dos créditos trabalhistas deverá ser integralmente quitado em até 12 meses da homologação do Plano de Recuperação Judicial, 03 de outubro de 2020. Tais créditos encontram-se em sua maior parte quitados, com as pendências mencionadas a seguir:

# LASPRO CONSULTORES

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR - R\$	Data do Pagamento	Valor Pago	Saldo Remanescente Novembro/2019
EBES MARQUES DOS SANTOS	R\$ 40.457,93	04/11/19	R\$ 1.657,93	R\$ 38.800,00
JULIANA SOARES DANTAS	R\$ 1.925,00	26/11/19	R\$ -	R\$ 1.925,00
MARCIANO GALDINO ROSA	R\$ 2.310,00	28/11/19	R\$ -	R\$ 2.310,00
MARCIO ADRIANO DE LIMA	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
MICHELE ROBERTA AMBROSIO ESTEFANIO	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM	R\$ 107.900,00	04/11/19	R\$ 91.500,00	R\$ 16.400,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 5.436.565,48</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 5.372.510,48</b>	<b>R\$ 64.055,00</b>

- Foi verificado pendência de quitação, com saldo devedor de R\$ 64.055 (sessenta e quatro mil e cinquenta e cinco reais) a seis credores, sendo que para a credora EBES MARQUES DOS SANTOS será efetuado os pagamentos em 12 (doze) parcelas, finalizando em 04/2021. Os demais não foram pagos devido à ausência de conta bancária.
  - Referente a credora ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM a Recuperanda informou haver sentença que conclui o valor em R\$ 91.500 (noventa e um mil e quinhentos reais), porém não foi localizado incidente de Impugnação de Crédito para alterar o montante ajustado em acordo. Sendo assim, permaneceu o valor de R\$ 107.900 (cento e sete mil e novecentos reais) resta a pagar a quantia de R\$ 16.400 (dezesesseis mil e quatrocentos reais).
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP:** Terão duas formas de quitação:
  - Opção A: Em parcela única, com deságio de 70%, 30 dias após ao recebimento dos recursos advindos da alienação da UPI Lapa.
  - Opção B: Parcela inicial em até um ano da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2020, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do credito.
    - Após dois anos da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2021, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do saldo remanescente.

- Liquidação do saldo remanescente em parcela única, dez anos após a homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2029.
- Créditos em moeda nacional serão corrigidos pelo IPCA entre o quinto e o décimo anos da homologação do plano de recuperação judicial.

36. Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, apurando:

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR	Valor Pago	Saldo Remanescente Maio/20
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$ 46.149.623,72	R\$ 10.697,13	R\$ 46.138.926,59
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM LIBRA)	£ 7.015,00	-	£ 7.015,00
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€ 110.723,36	-	€ 110.723,36
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$ 2.592.854,76	-	\$ 2.592.854,76
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$ 2.253.358,47	R\$ 162,00	R\$ 2.253.196,47

- Houve pagamento a maior para a credora SAINT-GOBAIN DISTRIBUICAO referente as notas fiscais: 4283008 e 614583 não informadas na relação de credores.
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores Colaboradores:** Os Credores Estratégicos e Colaboradores, conforme classificados no Plano de Recuperação Judicial, receberão o pagamento referente aos seus créditos nas seguintes condições:

- 24% do saldo em até 2 (dois) anos após a data da homologação;
- 24% do saldo em até 3 (três) anos após a data da homologação;
- 24% do saldo em até 4 (quatro) anos após a data da homologação;
- 28% do saldo em até 5 (cinco) anos após a data da homologação. Esta parcela terá o seu valor ajustado pelo IPCA apurado nos 12 meses anteriores ao seu pagamento.

37. Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, apurando:

CREDITORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR		TOTAL PAGO	SALDO REMANESCENTE Jul. 2020	
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$	27.159.629,11	R\$	6.827.630,99	R\$ 20.331.998,12
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€	356.639,80	€	88.774,01	€ 261.219,19
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$	2.170.915,60	\$	545.338,92	\$ 1.625.576,68
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$	615.945,32	R\$	172.906,88	R\$ 443.038,44

- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Partes relacionadas:** Os credores considerados Partes Relacionadas receberão seus créditos após a quitação total das demais classes.

#### IV. PENDÊNCIAS

38. Referente ao mês de junho de 2020, pede-se esclarecimentos, quanto:

- **Autorização judicial das vendas de ativo imobilizado, na importância de R\$ 536.000 (quinhentos e trinta e seis mil), devidamente correlacionado com as perdas e/ou ganhos reconhecidos no resultado.**

39. Referente ao mês de agosto de 2020 restam as seguintes pendências:

- Encaminhar o relatório do "Fluxo de Caixa" realizado de agosto de 2020.
- Encaminhar o relatório de "Estoque" referente ao mês de agosto de 2020.
- Recebemos o arquivo do SPED Contábil, porém não foi possível abrir, por gentileza encaminhar novamente, em PDF, contendo o balancete e a DRE informada na declaração.
- Encaminhar o SPED-Contribuições, que contém as informações de PIS e COFINS de agosto de 2020.

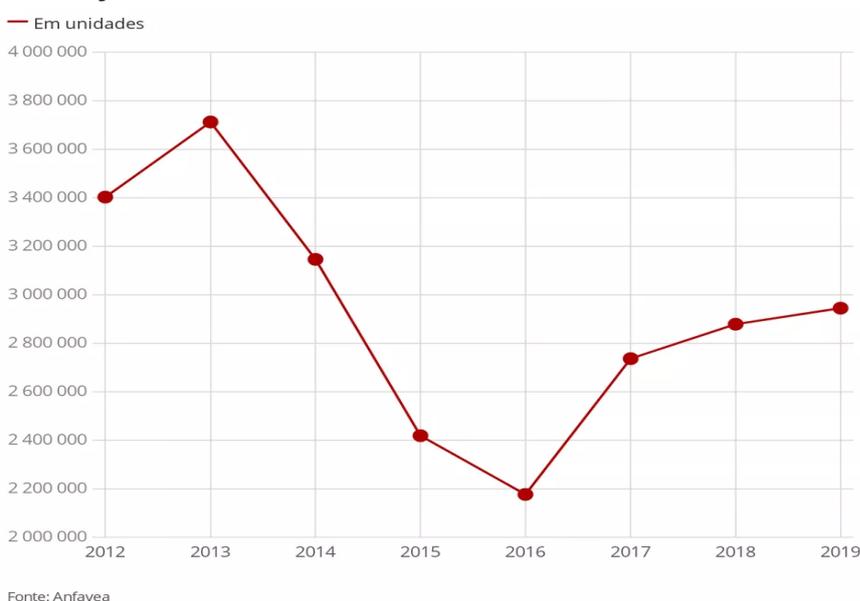
## V. DA CONCLUSÃO

40. A análise da documentação disponibilizada aponta que a **SABÓ** vem operando normalmente, apresentou crescimento nas vendas de julho e agosto de 2020, contribuindo para o lucro contábil nos meses analisados. Contudo, de forma acumulada, apresentou resultado deficitário no exercício corrente, devido ao elevado custo operacional, despesas operacionais e financeiras, mantendo patrimônio líquido a descoberto.

41. Ademais, nota-se no período analisado, redução de 50 (cinquenta) colaboradores – decorrente das melhorias e otimizações operacionais e pela redução da atividade no período de quarentena implantado em virtude da COVID-19, além de pequeno aumento no endividamento. Contudo, mantém grande parte de seus pagamentos em dia, assim como, efetuou os pagamentos aos credores sujeitos a Recuperação Judicial.

42. Conforme <sup>1</sup>notícia publicada no site **Grupo Photon**, na data 07 de janeiro de 2020: “O ministro da Economia, Paulo Guedes, afirmou em janeiro que acreditava em altas de 1,2% e 2,5% no Produto Interno Bruto (PIB) de 2019 e 2020, respectivamente. O crescimento, se confirmado, será muito próximo do índice positivo de 1,1% obtido tanto em 2018 quanto em 2017. É preciso considerar, no entanto, que a alta se dá sobre bases mais elevadas. Além disso, o resultado significaria três anos seguidos de recuperação, após duas temporadas em que o PIB brasileiro caiu cerca de 3% ao ano (3,3% em 2016 e 3,5% em 2015).”

### Produção de veículos no Brasil



<http://photon.com.br/producao-de-veiculos-no-brasil-cresce-2-em-2019-diz-anfavea/>

43. Ademais, a estimativa de mercado induz a melhora do setor, conforme <sup>2</sup>notícia no site **Grupo Photon**: “Para Dan Ioschpe, presidente do Sindipeças (Sindicato Nacional da Indústria de Componentes para Veículos

<sup>1</sup> PRODUÇÃO DE VEÍCULOS NO BRASIL CRESCE 2% EM 2019, DIZ ANFAVEA. Site **Grupo Photon**, 2020. Disponível em: < <http://photon.com.br/producao-de-veiculos-no-brasil-cresce-2-em-2019-diz-anfavea/>>. Publicado em: 07 de jan. de 2020.

<sup>2</sup> EXPECTATIVAS E OTIMISMO. Site **Grupo Photon**, 2020. Disponível em: < <http://photon.com.br/materia/expectativas-e-otimismo/>>.

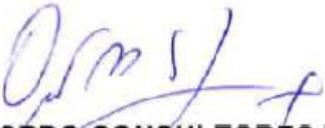
*Automotores), é possível projetar crescimento para 2020 no setor em todos os seus segmentos. (...) As expectativas do Sindipeças para 2020 são de mais um bom ano para o setor de autopeças. Nossas projeções indicam faturamento de cerca de R\$ 148,5 bilhões, 3% a mais que em 2019. Deve-se registrar crescimento nas vendas para montadoras, intrassetoriais (um fabricante de autopeças vendendo para outro), para o mercado de reposição e também nas exportações. Na economia em geral, esperamos aceleração do crescimento, o que será muito importante para toda a nossa atividade”, afirmou.”*

## **VI. DO ENCERRAMENTO**

44. Este Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

45. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 16 de outubro de 2020

  
**LASPRO CONSULTORES LTDA.**  
**Administradora Judicial**  
**Oreste Nestor de Souza Laspro**  
**OAB/SP n° 98.628**